

## Wesentliche Tätigkeiten / Projekte

Otto-Max Herbstritt (Interims Manager)



### SAP-Projekte (Industrie und Rhön-Klinikum AG)

- Einführung von SAP FI, CO konzernweit in 4 Monaten (Rhön-Klinikum AG)
- Erstellung einer Verfahrensdokumentation für den gesamten SAP-Bereich (Wirtschaftsprüferrelevant und ISO Audit)
- Bereitstellung von Materialwirtschaftsdaten im Konzern über SAP Data-Warehouse
- Einführung von SAP-HR im Konzern in 6 Monaten (Rhön-Klinikum AG)
- Einführung von SAP ISH in 6 Monaten (Rhön-Klinikum AG)
- Einführung von SAP ECC und SAP B1 bei allen 20 Tochtergesellschaften (international)
- Anbindung der ERP-Systeme der Tochtergesellschaften an das zentrale Lager.
- Anbindung der Händler über das NexMart-Portal an die ERP-Systeme (von Bestellung über Auslieferung bis zur Rechnungsstellung) - Streckengeschäft
- Integration der SAP-Systeme in Data-Warehouse für das gesamte Berichtswesen (Anbindung der operativen Systeme)



### Reine Industrie-Projekte

- Projektleitung „CIM-Projekt (computer integrated manufacturing)“ Abstimmung des Projektes mit den Fachabteilungen in Arbeitsgruppen sowie Überwachung der gesamten Maßnahmen
- Migration der Daten aus dem vorhandenen System
- Projektleitung des Förderprojektes CIM vom Bundesministerium für Forschung und Technologie
- Austausch von auftragsbezogenen Daten mit über 1.800 Händlern und EDI-Anbindung für große Händler und Lieferanten
- Anbindung eines externen Auslieferungslagers
- Bereitstellung von CAD an den Entwicklungsstandorten
- Einführung und Weiterentwicklung von PLM (Product Lifecycle Management)
- Weltweites Ausrollen eines CRM-Systems für die Tochtergesellschaften
- Einführung von Industrie 4.0 und Data-Mining und deren Auswertung für die Produktion zur Qualitätsverbesserung
- Microsoft-Konzept zur Umstellung aller Tochtergesellschaften auf Windows 10 und Office 365



### Reine Klinik-Projekte (Rhön-Klinikum AG)

- Aufbau verschiedener telemedizinischer Anbindungen an zuweisende Ärzte und Krankenhäuser
- Erfindung und Einführung der Telemedizin-CD im Konzern
- Einführung der Elektronischen Patientenakte (>1,7 Mio. Dokumente für 388.000 Patienten) mit Zugang über das Intra- und Extranet
- Entwicklung und Umsetzung eines „Virtuellen Krankenhaus-Informationssystems“
- Konzeptentwicklung „Integrierte Versorgung (Telemedizin)“
- Konzernweite Einführung eines Patientenverwaltungs- und Abrechnungssystems, Produkt Clinicom
- Entwicklung und Umsetzung des EDV-Notfallkonzeptes zur Einhaltung des KontraG
- Aufbau und Zertifizierung des Customer Competence Centers von SAP
- Projektverantwortlich zusammen mit einem Mediziner für das Projekt „Aufbau einer Zahnklinik“



### Sonstige-Tätigkeiten

- Erstellung von Pflichten- und Lastenheften
- Auswahl und Einführung verschiedener Softwarepakete
- Aufbau eines Organisationshandbuches
- Organisationsanalysen in den unterschiedlichen Fachbereichen
- Durchführung von Workshops mit den Fachbereichen
- Mitarbeit und Führung von unterschiedlichen Projektgruppen (Lenkungsausschuss „Einführung SAP ISH“, Projektgruppe „Krankenhausentwicklung“, Projektgruppe „EDV“, Leiter der Projektgruppe „Hardware im Konzern“, Projektgruppe „Medizintechnik“, Projektgruppe „DRGs (diagnostics related groups)“, Projektgruppe „Neue Medien Strategie“, Projektgruppe „Zahnklinik“)
- Aufbau eines Konzernintranets (über 2.300 User)
- Security-Berichte an den Vorstand (Rhön-Klinikum AG)
- Aufbau einer Wissensdatenbank
- Integration, Gestaltung und Optimierung von Geschäftsprozessen
- Reorganisation und Erneuerung des Telefonsystems (2.500 Telefone) in das IT-Umfeld
- Zentrales Hosting der kompletten IT-Systeme für die FEIN-Gruppe mit Ausfallrechenzentrum

### IT - Führung / Steuerung

- Beratung der Geschäftsführung, Fachabteilungen und Tochtergesellschaften in IT Fragen, Prozesse und Struktur
- Gewährleistung der Daten- und Systemsicherheit sowie einer hohen System- und Netzwerkverfügbarkeit in der gesamten FEIN-Gruppe
- Laufende Weiterentwicklung und Gestaltung der IT-Strategie
- Projektmanagement für die gesamten IT-Projekte
- Planung, Auswertung und Beschaffung von Soft- und Hardware für die FEIN-Gruppe, inkl. Verhandlungen der Kosten
- Weiterbelastung der Kosten an die Tochtergesellschaften (Modell entwickelt)
- Budgetverantwortung (Planung von Budget und Investitionen in der Gruppe)
- Führung, Entwicklung und Motivation der unterstellten Fachkräfte
- Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern
- Leitung der Konzern IT
- Führung der IT-Teams (direkt unterstellt 20 Mitarbeiter)
- Erstellung und Umsetzung der IT-Compliance für Hard- und Softwarebeschaffung
- Einführung einer umfassenden IT-Richtlinie
- Einführung eines Prozess-Dokumentationssystems für Audits
- Standortbestimmung der IT zur Reduzierung der IT-Kosten und Weiterentwicklung der IT-Strategie
- Regelmäßige Notfallübungen

### Sondertätigkeiten

- 2004 – 2018 **Datenschutzbeauftragter** (Umsetzung der EU-Datenschutzgrundverordnung in der gesamten FEIN-Gruppe)
- Beratung einer Universitätsklinik zur Umsetzung der EU-DSGVO
- Analyse und Beratung, um die Tätigkeit eines externen Datenschutzbeauftragten zu optimieren (nach EU-DSGVO)
- Prozesscoaching zur Verbesserung der Organisationsabläufe
- Beauftragter für das betriebliche **Vorschlagswesen**

### **DSAG Sprecher des Arbeitskreises "SAP Business One im Konzern" (2005 – 2017)**

- Führung des Arbeitskreises und Festlegung der Themen zur Weiterentwicklung und Diskussion mit SAP für das Produkt SAP B1 im Konzern
- Entwicklungsanträge
- Vorträge über den Einsatz von SAP B1
- Integration von SAP B1 in die Konzern IT
- Diskussion und Weiterentwicklung von SAP B1 für Konzernprozesse
- Arbeitskreis hat über 160 Mitglieder und tagt 2 – 3 Mal pro Jahr bei SAP bzw. Mitgliedsunternehmen



**Lehrbeauftragter** an der Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt  
Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen und Betriebswirtschaft  
Studienschwerpunkt Gesundheitswesen

- Vorlesung „SAP R/3 „Seminar zum Klinikmanagement“
- Vorlesung „Klinikmanagement“
- Vorlesung „IT für Prozesse im Krankenhaus“

**FH·W-S**

Hochschule  
für angewandte Wissenschaften  
Würzburg-Schweinfurt

### **Tätigkeiten:**

Vorlesungen und Abhalten von Prüfungen

